

化学专业出身的她，主动跟领导建议，现在大家都还在重视土建的阶段，以后隧道、地铁越来越多，需要有一支队伍做应急维保。

最初，这支队伍只有三个人。“我们作为特殊工种的专业施工单位，随叫随到。”管技术的何小玲晚上跟着去现场，白天写方案、跟甲方制定方案。“我是做技术的，如果都不去现场了解情况，我怎么写方案啊。”为了弄清楚情况，何小玲经常白天晚上连轴转，有时一天只能睡三四个小时。

2007年，何小玲团队第一次承接整线维保，从原来的定点应急维保，变成了日常巡视巡检。为了做到胸中有谱，何小玲和伙伴们用了一个月时间，白天走车站，晚上逛区间，把整条线看了个遍，整整35个车站。

20年来，上海地铁飞速发展，运营里程已达617公里，世界第一，去年地铁全网客流达33.97亿人次，跃居世界第二，目前还有216公里轨道交通新线在建，到2020年将形成超过

进行技术创新，在2009年成功首创了“微扰动”技术工法。这种工法应用于地铁隧道收敛变形治理，在上海多条地铁隧道的整治中取得成功，解决了软土地基地铁隧道沉降的世界性难题。

以何小玲名字命名的创新工作室在治理隧道沉降时，将微扰动注浆工法应用于地铁隧道收敛变形治理，在上海多条地铁隧道的整治中取得成功。由何小玲编写的《地铁隧道微扰动注浆加固施工工法》，被评为2011-2012年度上海市市级工法。结合大数据、互联网+，何小玲正在开创“微扰动”工法2.0版。同时，她所在的防水堵漏项目部也创下了维护隧道里程数最长、维护车站数最多的世界纪录。

凭借高超的专业技术和严谨的专业服务，何小玲和她的团队多次避免了基坑和隧道等重大隐患事故的发生，项目部也因此名声大震，应邀参与南京、无锡、杭州、宁波、哈尔滨、天津等地的重点工程施工和抢险。

## 我们用行动践行了“护隧先锋”的神圣梦想与诺言。

800公里的地铁网络。

维护城市地下交通的安全运营，变得越发艰巨和重要。何小玲的团队也在不断扩充，他们24小时待命，365天夜班。为了随时能“出工”，何小玲从1995年之后，就再也没穿过裙子。

“在工地上抢险，说走就走，曾经穿裙子被东西勾住了，摔得很厉害。”何小玲坦言，大学毕业前，自己也是个爱穿裙子爱打扮的姑娘，但自从工作后，日常只能穿裤装了。

### 首创“微扰动”技术工法，防止隧道沉降

每天凌晨0时至3时，地铁运营结束后，何小玲团队就会散落在不同隧道里，消除隐患，确保第二天地铁正常运行。何小玲自嘲，自己过的是“时差人生”。

在防止上海地铁隧道沉降方面，何小玲与团队可谓是立下汗马功劳。

上海的软土地质，容易出现不同程度的地面沉降，影响地铁运营安全。他施工过程中，何小玲带领团队不断总结经验，

行走于554座车站、887公里隧道，维护8个城市的地铁安全，何小玲所在的项目部也创下了维护隧道里程数最长、维护车站数最多的世界纪录。

47岁的何小玲入行二十多年，她带领团队，肩负着上海“十三五”期间在建的140多个车站、150多个隧道区间、170多座联络通道的建设安全重任。她说，数一数这些数据，就觉得很自豪，“我们用行动践行了‘护隧先锋’的神圣梦想与诺言。”

对于自己的团队，从一开始3个人，到现在有200多位成员，何小玲一直感到很自豪。她的伙伴、维保项目经理黄永清说，这个团队就像是大家庭，有农民工也有大学生，她把她们当家人一样严格要求、尽心照顾。

作为地铁维保和应急救援队负责人，何小玲管理着200多名农民工，在这些农民工中，她先后培养出了3个项目经理、12个项目副经理、15个带班骨干。不少农民工通过实践锻炼，成功由原先单一的劳务型人才转变为技能型人才，并成长为企业的带队骨干。

“一直以来我都把精力放在自己的团队上。但作为党代表，承担着行业里党员职工的重托，需要放宽视野，尽心履职，也需要更加坚定信念，把守护城市安全的责任放在心头。”